



# TRƯỜNG ĐẠI HỌC NHA TRANG

Khoa Kinh tế

Bộ môn Quản trị Kinh doanh

## ĐỀ CƯƠNG HỌC PHẦN

(Ban hành kèm theo Quyết định số: QĐ-ĐHNT ngày tháng năm 2022  
của Hiệu trưởng Trường Đại học Nha Trang)

### 1. Thông tin về học phần:

Tên học phần:

- Tiếng Việt: **NGHỆ THUẬT LÃNH ĐẠO**
- Tiếng Anh: **LEADERSHIP**

Mã học phần:

Số tín chỉ: 3(3-0)

Đào tạo trình độ: Đại học

Học phần tiên quyết: Quản trị nguồn nhân lực

### 2. Mô tả học phần:

Học phần này sẽ trang bị cho người học những hiểu biết về các yếu tố cấu thành nên sự thành công của lãnh đạo, các phong cách lãnh đạo hiệu quả cũng như những đòi hỏi thay đổi về phong cách lãnh đạo trong điều kiện mới. Người học cũng được trang bị cả lý thuyết và các kỹ năng thực tiễn để thành công trong cuộc sống và nghề nghiệp trong tương lai.

### 3. Mục tiêu:

Học phần này cung cấp cho người học kiến thức về phẩm chất và kỹ năng lãnh đạo trong các cơ quan, doanh nghiệp và tổ chức, các hiểu biết về vai trò của nghệ thuật lãnh đạo trong việc quản trị, quyền lực và sự ảnh hưởng, các chiến lược ảnh hưởng cũng như các phong cách lãnh đạo khác nhau được vận dụng trong thực tiễn quản lý. Trên cơ sở đó, người học có đánh giá được hiệu quả của các phong cách lãnh đạo, những sai lầm có thể có trong lãnh đạo tổ chức để xây dựng cho mình kế hoạch trở thành một nhà lãnh đạo hiệu quả trong tương lai.

### 4. Chuẩn đầu ra (CLOs): Sau khi học xong học phần, người học có thể:

- a) Đánh giá hiệu quả lãnh đạo của một cá nhân.
- b) Ứng dụng chiến lược và phong cách lãnh đạo vào các tình huống và bối cảnh khác nhau của tổ chức.
- c) Hình thành và phát triển kỹ năng tổng hợp, so sánh, phân tích, đánh giá các vấn đề trong quá trình lãnh đạo.

### 5. Ma trận tương thích giữa Chuẩn đầu ra học phần với Chuẩn đầu ra CTĐT Quản trị dịch vụ du lịch & lữ hành

CĐR HP (CLOs)	CĐR CTĐT (PLOs)									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
a			X				X			
b			X				X			
c			X				X			

## 6. Nội dung:

TT.	Chủ đề	Nhằm đạt CLOs	Số tiết	
			LT	TH
1	Giới thiệu về nghệ thuật lãnh đạo	a, b, c	4	1
1.1	Định nghĩa về lãnh đạo			
1.2	Hiệu quả của lãnh đạo			
1.3	Giới thiệu về chủ đề học phần			
2	Quyền lực và sự ảnh hưởng	a, b, c	4	2
2.1	Khái niệm về quyền lực và sự ảnh hưởng			
2.2	Các yếu tố cấu thành quyền lực và hiệu quả của việc sử dụng chúng			
2.3	Mô hình về quyền lực và sự ảnh hưởng			
2.4	Các chiến lược ảnh hưởng			
3	Phẩm chất và kỹ năng lãnh đạo	a, b, c	6	3
3.1	Phẩm chất của người lãnh đạo thành công			
3.2	Những kỹ năng lãnh đạo			
4	Phong cách lãnh đạo	a, b, c	6	3
4.1	Khái niệm về phong cách lãnh đạo			
4.2	Nghiên cứu của Kurt Lewin về phong cách lãnh đạo			
4.3	Mô hình của trường đại học Ohio			
4.4	Nghiên cứu của trường đại học Michigan			
4.5	Nghiên cứu hệ thống quản lý của Likert			
4.6	Sơ đồ mạng lưới lãnh đạo			
5	Lãnh đạo theo tình huống	a, b, c	6	3
5.1	Miền lựa chọn liên tục hành vi lãnh đạo			
5.2	Thuyết đường dẫn đến mục tiêu			
5.3	Mô hình của Hersey và Blanchard			
5.4	Mô hình ngẫu nhiên của Fiedler			
5.5	Mô hình ra quyết định của H. Vroom - Yetton			
6	Lãnh đạo về chất	a, b, c	4	3
6.1	Những áp lực đối với đổi mới và những kháng cự với đổi mới			
6.2	mới			
6.3	Các thuyết về đổi mới			
6.4	Các thuyết về người lãnh đạo hấp dẫn			
6.5	Thuyết về người lãnh đạo đổi mới của Burn			
6.6	Thuyết về người lãnh đạo đổi mới của Bass			

**7. Phương pháp dạy học:**

TT.	Phương pháp dạy học	Áp dụng cho chủ đề	Nhằm đạt CLOs
1	Thuyết giảng	1,2,3,4,5,6	a, b, c
2	Thảo luận	1,2,3,4,5,6	a, b, c
3	Thuyết trình nhóm	3,4	a, b, c
4	Nghiên cứu tình huống	2,3,4,5,6	a, b, c

**8. Đánh giá kết quả học tập:**

TT.	Hoạt động đánh giá	Nhằm đạt CLOs	Trọng số (%)
1	Đánh giá quá trình (Chuyên cần, bài tập)	a,c	20
2	Thi giữa kỳ	a,b,c	30
3	Thi cuối kỳ	a,b,c	50

**9. Tài liệu dạy học:**

TT.	Tên tác giả	Tên tài liệu	Năm xuất bản	Nhà xuất bản	Địa chỉ khai thác tài liệu	Mục đích sử dụng	
						Tài liệu chính	Tham khảo
1	Nguyễn Hữu Lam	Nghệ thuật lãnh đạo	1997	Giáo Dục	Giảng viên	×	
2	Daniel Goleman	Phẩm chất nào tạo nên một nhà lãnh đạo	1998	Harvard Business Review	Giảng viên		×
3	Người dịch: Vũ Tiến Phúc và Dương Thủy Phi Hoàng	Tư duy lại tương lai	2003	NXB Trẻ TPHCM	Giảng viên		×
4	Kenneth Scott & Allen Walker	Making management work	1992	Prentice Hall	Giảng viên		×
5	Stephen R. Covey	Nghệ thuật lãnh đạo theo nguyên tắc		NXB Tổng hợp TPHCM	Giảng viên		x

Ngày cập nhật: 02/03/2022

**CHỦ NHIỆM HỌC PHẦN**


PGS.TS. Quách Thị Khánh Ngọc

**TRƯỞNG BỘ MÔN**


PGS.TS. Quách Thị Khánh Ngọc

**BAN CHỦ NHIỆM CTĐT**

